

ボストン コンサルティング グループ 森原 誠

経営者がCFP等の"環境価値"の活用に踏み出すには、多面的な要素が整っている必要

企業が環境価値活用に踏み出すための要素 (BCG理解) (1/2)

27

事業戦略:

自社が比較優位を持つ環境価値と、その価値が"刺さる"需要家が仮説として見えている



算定·検証:

必要なルールに沿い、 正確なデータに基づいた 環境価値を特定できる



表示·認定:

必要なルールに沿い、 正確かつ訴求力のある 環境価値の伝達ができる



認知·需要:

"刺さる"はずの需要家群の中で、環境価値が認識され、KBFへ直結している





排出削減:

自社の排出を削減し、継続的な比較優位を保つことに目処がついている

それぞれの要素を揃えるべく、昨今、政府、業界団体、個社等で、取組が進められている

企業が環境価値活用に踏み出すための要素(BCG理解)(2/2



事業戦略



算定·検証



表示·認定



認知·需要



排出削減

競合分析

自社製品¹⁾が比較優位を持つ環境価値を仮説立てられている

- CFP
- 削減実績•貢献..

算定

左記環境価値の算定が、ルール/ツール/ノウ ハウの面で可能である

- ルール特定・策定
- データ・人材確保

表示

左記算定結果の表示が、ルール/ツール/ノウハウの面で可能である

- ルール特定・策定
- 媒体確保

認知

左記環境価値の存在 と意味が、需要家に 認知・理解されている

- 脱炭素への理解
- CFP等への理解

計画

自社製品の環境価値 を高め維持する削減 策が、特定できている

- ホットスポット特定
- MACCカーブ特定

需要分析

その環境価値を高く評価してくれる需要家を 仮説立てられている

- B2G/B/C
- B2B2C²)

検証

上記算定結果の検証が、ルール/ツール/ノウハウの面で可能である

- ルール特定・策定
- 検証体制3)確保

認定

上記表示を、需要家 にわかりやすい形4)に 翻訳し、付記できる

- ルール特定・策定
- 認定体制5)確保

需要

左記環境価値が、 需要家の中で購買 行動を左右している

- 記録と把握
- インセンティブ転換

実行

上記削減策を事業上で実行に移す用意が 整っている

- 投資判断基準
- 技術・人材確保

Disclaimer

The services and materials provided by Boston Consulting Group (BCG) are subject to BCG's Standard Terms (a copy of which is available upon request) or such other agreement as may have been previously executed by BCG. BCG does not provide legal, accounting, or tax advice. The Client is responsible for obtaining independent advice concerning these matters. This advice may affect the guidance given by BCG. Further, BCG has made no undertaking to update these materials after the date hereof, notwithstanding that such information may become outdated or inaccurate.

The materials contained in this presentation are designed for the sole use by the board of directors or senior management of the Client and solely for the limited purposes described in the presentation. The materials shall not be copied or given to any person or entity other than the Client ("Third Party") without the prior written consent of BCG. These materials serve only as the focus for discussion; they are incomplete without the accompanying oral commentary and may not be relied on as a stand-alone document. Further, Third Parties may not, and it is unreasonable for any Third Party to, rely on these materials for any purpose whatsoever. To the fullest extent permitted by law (and except to the extent otherwise agreed in a signed writing by BCG), BCG shall have no liability whatsoever to any Third Party, and any Third Party hereby waives any rights and claims it may have at any time against BCG with regard to the services, this presentation, or other materials, including the accuracy or completeness thereof. Receipt and review of this document shall be deemed agreement with and consideration for the foregoing.

BCG does not provide fairness opinions or valuations of market transactions, and these materials should not be relied on or construed as such. Further, the financial evaluations, projected market and financial information, and conclusions contained in these materials are based upon standard valuation methodologies, are not definitive forecasts, and are not guaranteed by BCG. BCG has used public and/or confidential data and assumptions provided to BCG by the Client. BCG has not independently verified the data and assumptions used in these analyses. Changes in the underlying data or operating assumptions will clearly impact the analyses and conclusions.

