



TORAY

Innovation by Chemistry



Vci-5

Variable Cost Innovation 5%

＜環境省 第6回中長期ロードマップ小委員会資料＞

東レグループの「物流改革」について

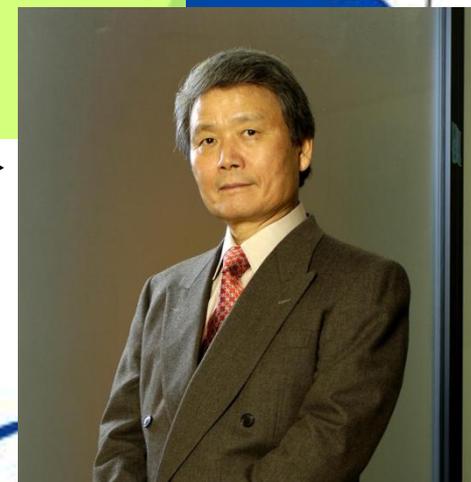
2010-6-11

東レ株式会社 物流部

- **会社名:** 東レ株式会社
- **設立:** 1926年1月
- **資本金:** 969億円
- **会社数:** 東レ+連結子会社135社
(国内60社、海外75社)
- **従業員数:**

東レ	7,348人
連結ベース	37,924人

<2009年3月31日現在>



代表取締役社長 榊原 定征

1-2. 東レグループの事業変遷

グローバル展開

韓国(エレクトロニクス材料)

中国(繊維・フィルム・樹脂)

欧米(フィルム・炭素繊維複合材料)

東南アジア(繊維を中心とする海外投資)

売上規模

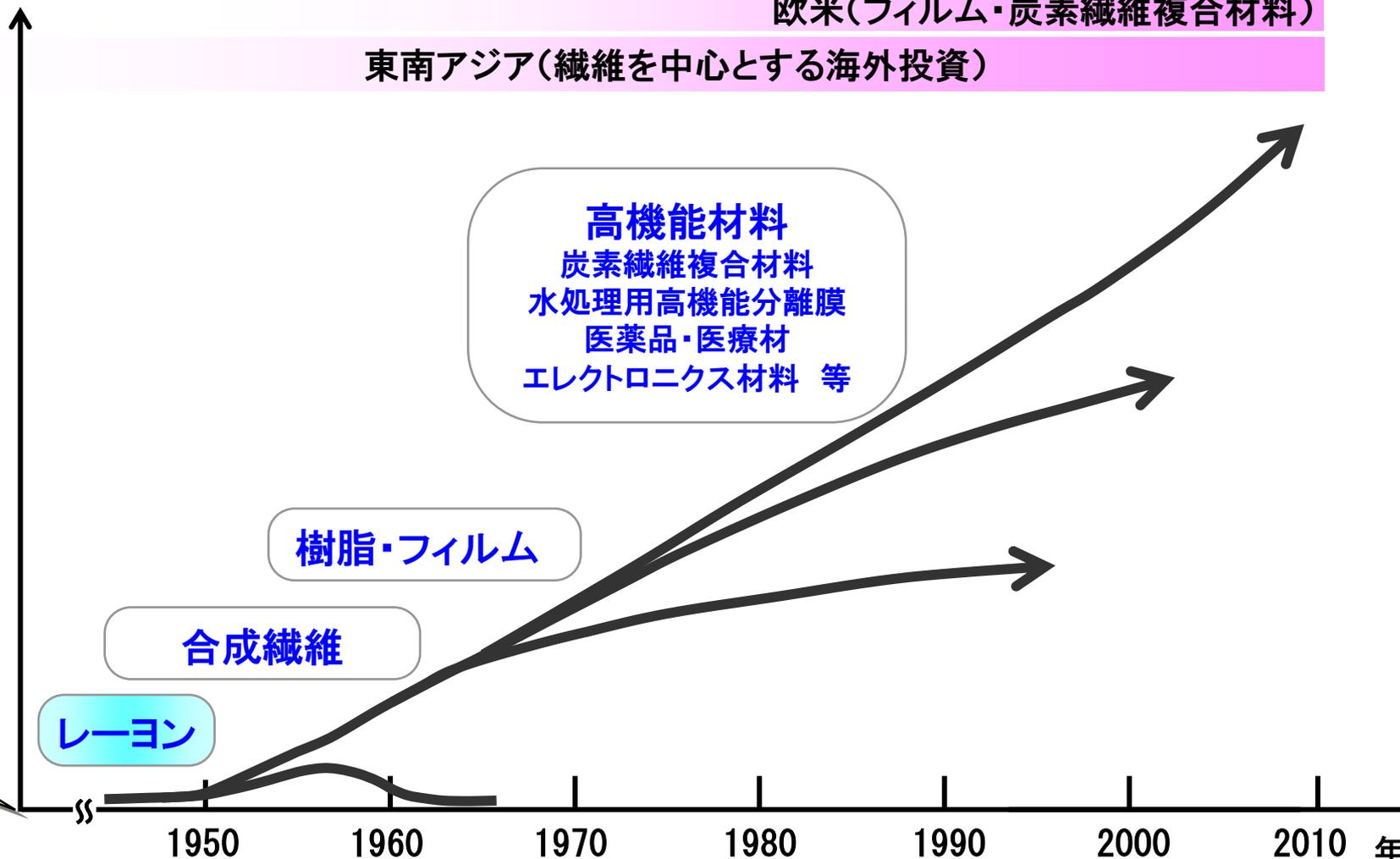
高機能材料
炭素繊維複合材料
水処理用高機能分離膜
医薬品・医療材
エレクトロニクス材料 等

樹脂・フィルム

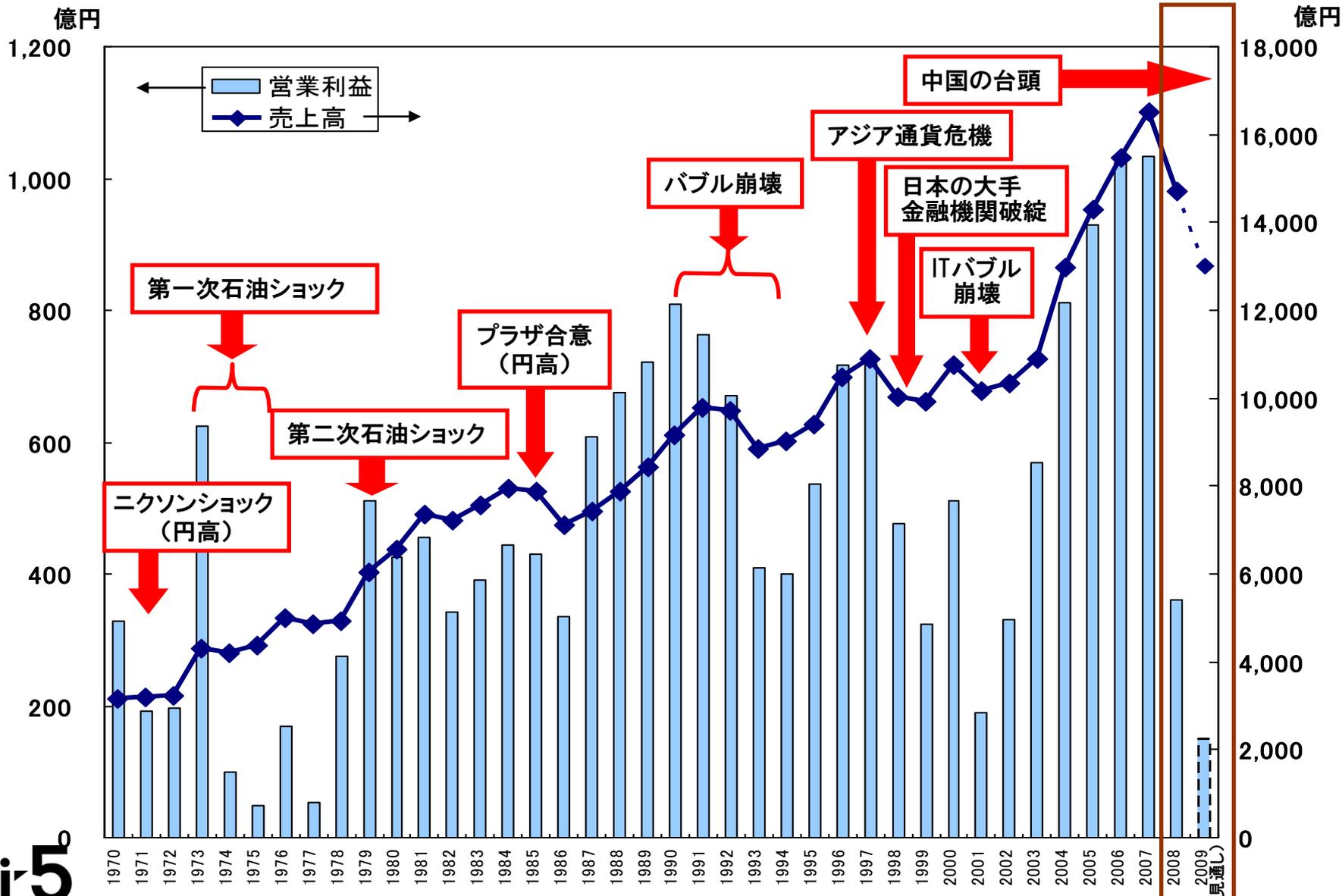
合成繊維

レーヨン

創業
1926年



1-3. 東レグループの業績推移



1-4. “IT-Ⅱ”業績回復イメージ(連結営業利益)

長期経営
ビジョン

AP-New TORAY 21

“AP-Innovation TORAY 21”

中期経営
課題

02年4月～

“NT21”
体質強化(“守り”)を
基本とした経営改革

04年4月～

“NT-Ⅱ”
事業構造改革による
事業拡大・収益拡大
(“攻め”の経営を推進)

07年10月～

“IT-2010”
革新と創造により
新たな飛躍へ挑戦

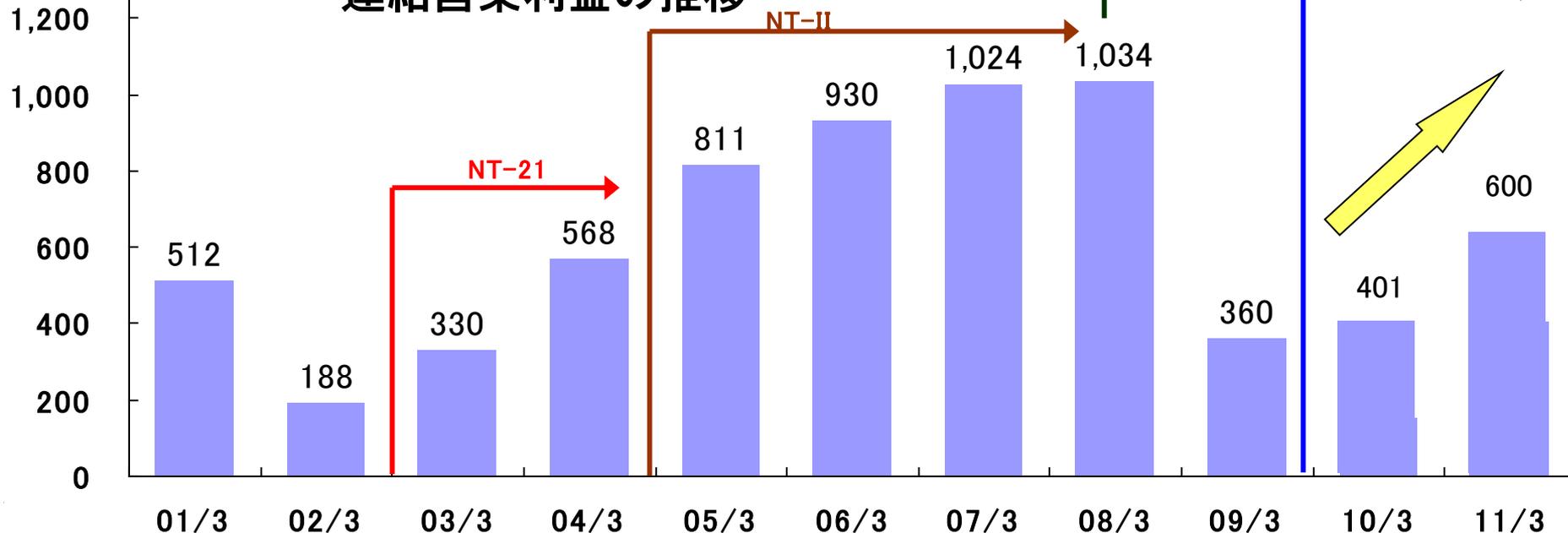
09年4月～

プロジェクト
“IT-Ⅱ”
聖域なき改革による
経済危機の克服

世界同時
不況

連結営業利益の推移

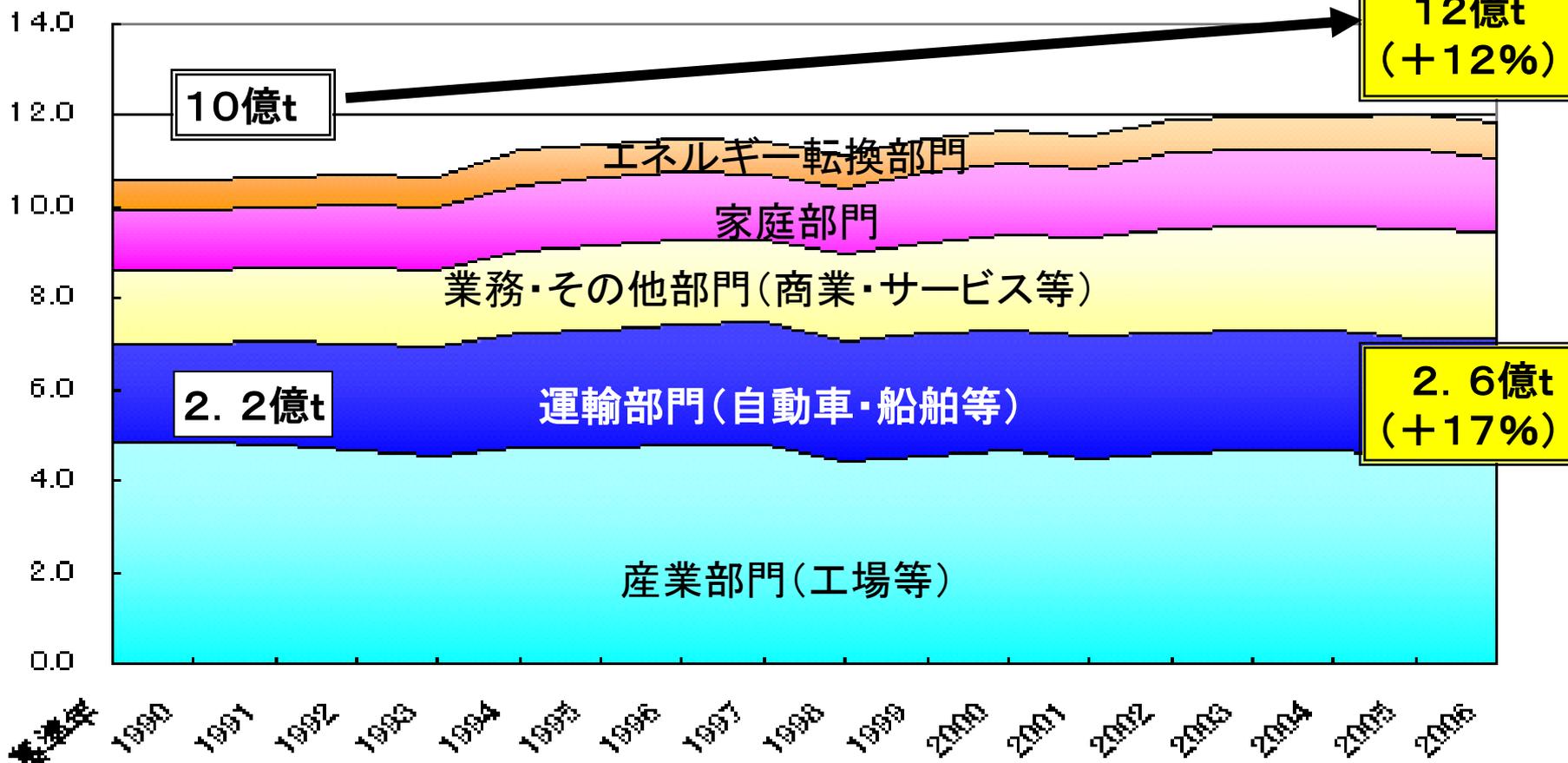
億円



2-1. 日本の部門別CO2排出量の推移

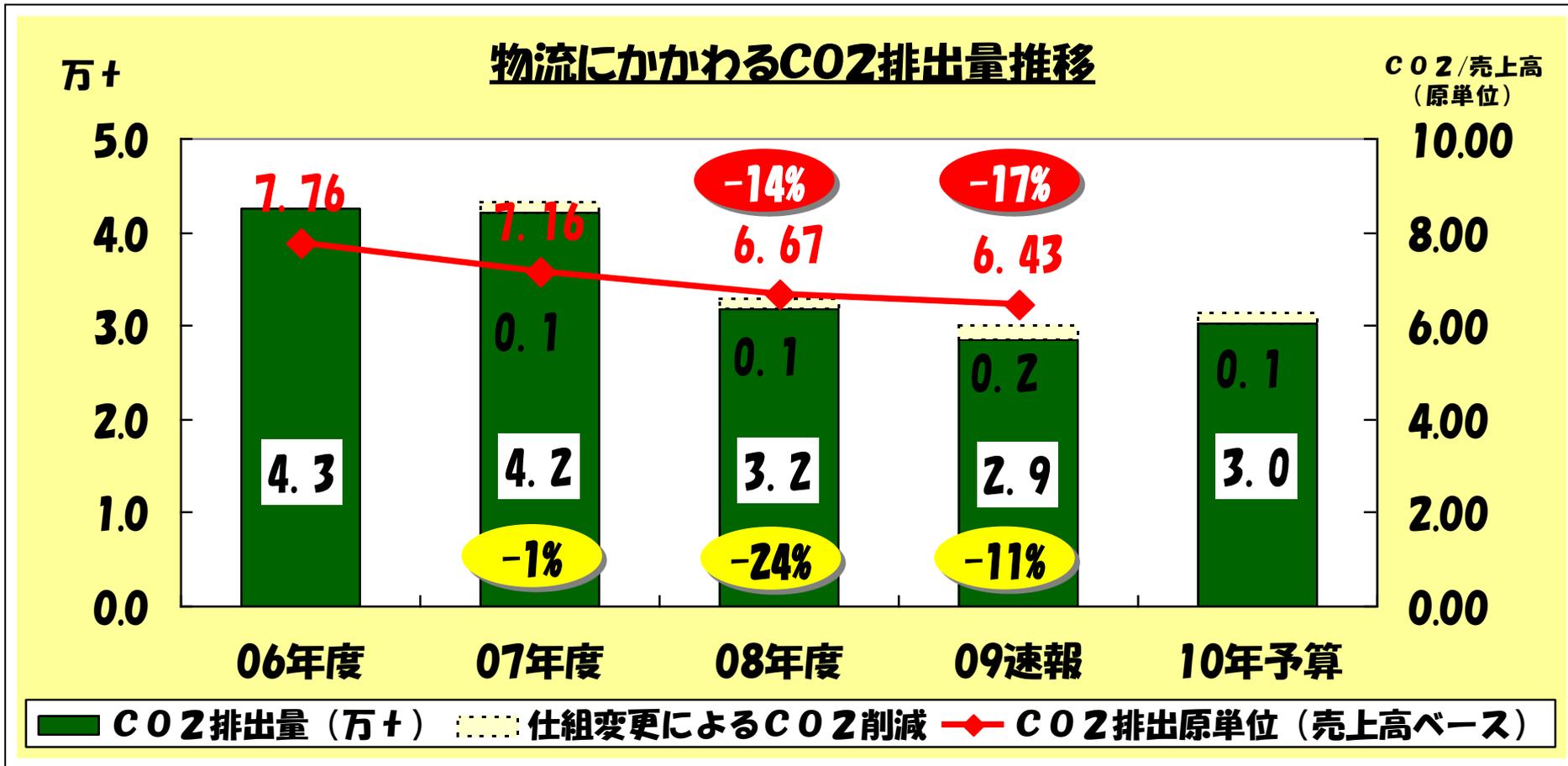
2005年2月 京都議定書の発行 → CO2を1990年比▲6%削減

日本の部門別CO2排出量(エネルギー由来)



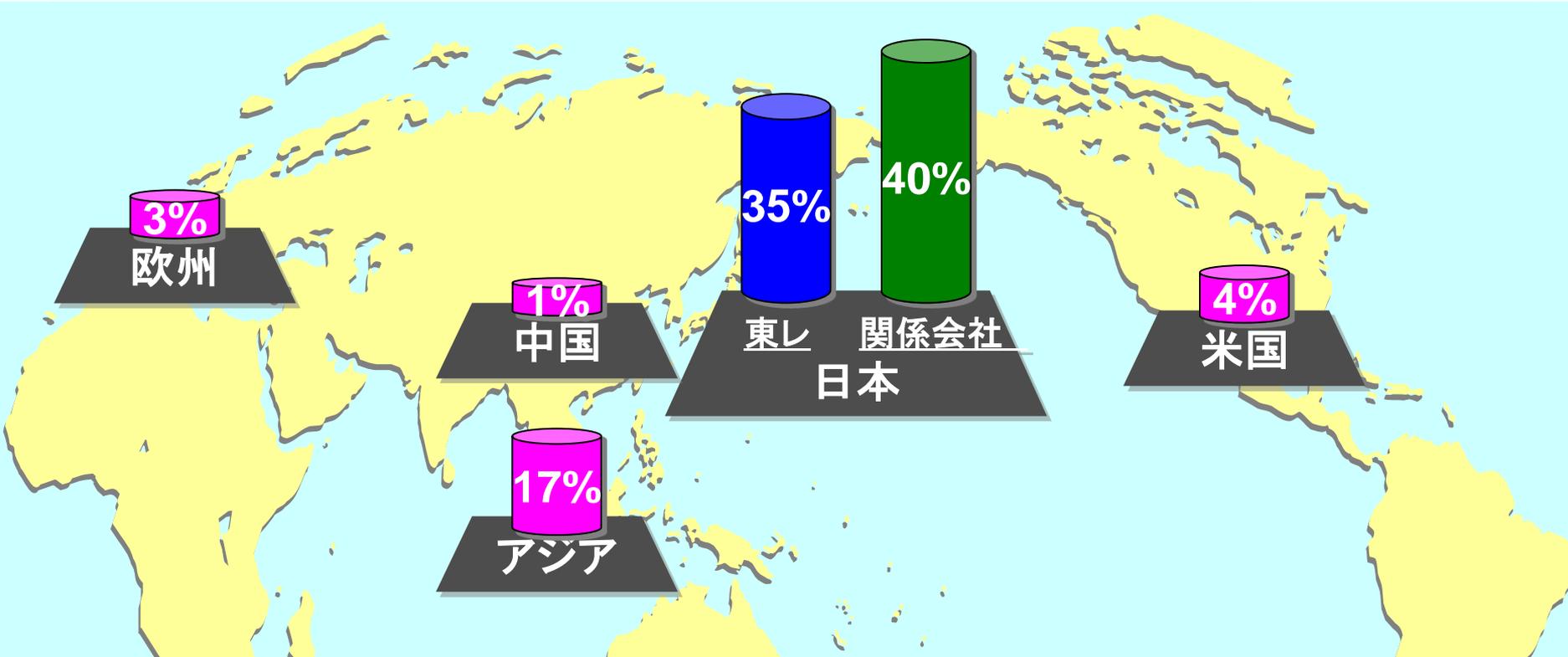
東レグループ全社を挙げて、「物流効率化」を推進

2-2. 東レのCO2排出量推移



- ・地方港活用、モーダルシフト(鉄道輸送)の推進、
- ・物流の仕組み変更=CO2削減、コスト削減に直結

3-1. 東レ(連結)の物流費用構造 (2010年度予算)



東レ 連結
100%

東レ 単体
35%

国内 関係会社
(主要25社)
40%

海外 関係会社
(主要33社)
25%

東レグループ連結でのCO2削減への取り組みが課題