アイラブ アイデア

地域脱炭素フォーラム 2025 in 仙台



アイリスオーヤマ〜 ユーザインの地域脱炭素活動について

アイリスオーヤマ株式会社 執行役員 管理本部長 田中 伸生



COUNTDOWN to 2027 蛍光灯<sup>製造</sup>:禁止





## 本日のレジメ

- ①アイリスオーヤマ会社概要+自社事例紹介
  - ・ユーザイン(生活者目線で不満・不便を解決するモノづくり)
  - ・ホームソリューション(家庭内不満・不便解決)
  - ・ジャパンソリューション(日本の社会課題解決)
  - ・カーボンニュートラル税制活用(炭素生産性改善・太陽光投資ほか)

- ②仙台市脱炭素先行地域 プロジェクトパートナーズ活動内容 定禅寺通り〜使いながらZEB改修事例紹介
- ③アイリスオーヤマ事業活動 脱炭素化へ向けた取組例

アイラブ アイデア

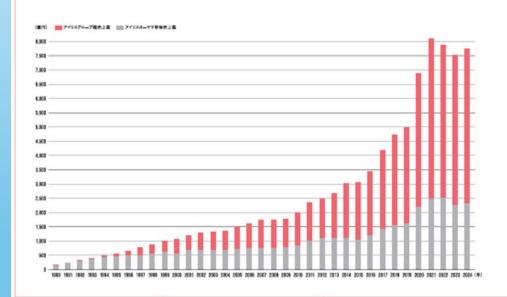
売上高

アイリスグループ

7,760億円

グループ会社数

アイリスオーヤマ 単体売上高(2024年) 2,315億円



グループ工場数

本契股場例流センター、異数工場、同山瀬戸内

グループ国内拠点数

商品数 ※アイリスオーヤマ単作

約30,000点







1年間に発売する新商品 #7/924-127##

受賞数(一例)

iFデザイン アワード

Red Dot Design Award

グッド

LED照明 省エネ大賞

働く人 ボアイリスオーヤマ単体



#### 環境・品質への取り組み

環境

マネジメント システム ISO14001

認証取得

マネジメント システム ISO9001 認証取得

品質

生活用品工器、整州工场、

食品安全 マネジメント システム FSSC22000 認証取得

**東岩手工場、角田工場、宮土小山** 工場、互理教米工場

情報セキュリティ マネジメント システムISO/IEC 27001:2022 認証取得

※東京R&Dセンター、東京アンテナオフィス、 アイリス知町ビル、一部クラウドサービスに関る

工编以2026年竣工予定



## 企画・開発

# すべてのソリューションは ユーザーイン発想から

モノづくりは目的ではなく、不満を解決する手段だと 考えています。プロダクトアウトでもなく、マーケット インでもない。常に生活者目線で物事をとらえ、不満 や不便を解決するモノづくりを行っています。

## 商品コンセプト

SRG



Simple

機能

 Reasonable 価格



⊓/₃ Good

品質

「なるほど」



「生活者の代弁者 | 使い倒しによる発見

## 値ごろ価格

●一般的な価格設定

## 原価から利幅までを加算する足し算方式

● アイリスグループの 価格設定

#### はじめに値ごろ価格を決める引き算方式

値ごろ価格 製造 管理費 1万5千円 原価 など



## 企画・開発

## 毎週月曜日の新商品開発会議(プレゼン会議)



商品に携わる全ての部門が一堂に会し、機能・デザイン・価格などを徹底的に検討、経営トップがその場で即断即決し、スピーディーな商品化を実現しています。



## 伴走方式





## アイリスグループの革新の軌跡

原点は、東大阪の町工場。プラスチック成形で初めてオリジナル商品を開発してから59年、 様々な分野、業態に渡って事業を展開し、現在は国内外グループ32社で、需要創造を続けています。

## ホームソリューション 家庭内の不満・不便を解決する

## 1950年代~70年代

プラスチック製品の下請け工場から、 産業資材メーカーとしてスタート。

1958

大山 森佑が大山ブロー工業所を創業

• 1964

大山 健太郎が19歳で代表者に就任

1971

大山ブロー工業株式会社 設立

1972

仙台工場(現:大河原工場)竣工



大山 健太郎



育苗箱(1970)



#### POINT

オリジナル商品の第一号。当時 の割れやすいガラス製ブイを、 自在に成形できるプラスチック 製にし、安定性を高めました。

## 1980年代

オイルショックを乗り越え、業態転換。 園芸用品で「需要創造」し、ガーデニングブームを牽引。

1988

IRIS KOREA CO..LTD. 設立

1989

本社を宮城県仙台市に移転





プランター(1980)

犬舎(1987)

クリア収納ケース

#### POINT

当時主流の着色された収納用 品を、透明にすることで中身を 探す手間を省き「探す収納」と いう新たな需要を創造しました。



## アイリスグループの革新の軌跡

## ジャパン・ソリューション 日本の社会課題を解決する

## 2010年代

東日本大震災を経てジャパン・ソリューションへ。

### 2010

株式会社ホウトク グループ化 アイリス生活用品蘇州 有限公司 設立

#### 2013

舞台アグリイノベーション 株式会社(現:アイリスアグリ イノベーション株式会社) 設立 大阪R&Dセンター 開設 アイリスフーズ株式会社 設立

#### 2014

株式会社ユニリビング (現:株式会社アイリスプラザ ダイユニカンパニー) グループ化 心斎橋に大阪R&Dセンター 開設



### **2016**

アイリス生活用品広州有限公司 設立

### 2017

IRIS OHYAMA FRANCE SAS 設立

#### 2018

アイリス生活用品天津 有限公司 設立 大山 晃弘が 代表取締役社長に就任 IRIS OHYAMA VIETNAM CO.,LTD. 設立 東京アンテナオフィス 開設

### 2019

IRIS OHYAMA TAIWAN CO.,LTD. 設立 株式会社アイリスプロダクト 設立

### LED照明 事業

2010年に法人向 けのLED照明事業 に本格参入。震災 後、電力需給がひっ 迫するなか、LED照 明の生産を増強し 「省エネ」に大きく貢 献しました。



直管LEDランプ (2010)

### 精米事業

被災地支援と農業 復興のため、2013 年に精米事業に参 入。米の鮮度とおい しさを保つ「低温製 法」を確立するなど、 米の消費拡大に貢献しています。



生鮮米 (2013)

### 家電事業

2009年に本格参 入。当時社会問題 となっていた技術者 の海外流出に対し、 中途退職者を積極 的に採用し、活躍の 場を創出しました。



ふとん乾燥機カラリエ(2015)



## アイリスグループの革新の軌跡

## ジャパン・ソリューション 日本の社会課題を解決する

## 2020年代

ニューノーマル時代に即座に対応。現地生産・現地消費へ。

### **2020**

IRIS OHYAMA(THAILAND) CO..LTD. 設立

### • 2021

東京R&Dセンター 開設



• 2022

アイリスプロダクト 南相馬工場 竣工



• 2023

富士裾野工場 稼働開始 スマイルロボティクス株式会社 (現:株式会社シンクロボ) グループ化

#### 2024

法人向け DX清掃ロボット 「BROIT | 発売



### マスク事業

新型コロナウイルス感染症によるマスク不足に伴い、2007年から開始した中国での生産に加え、国内でもマスクの生産を開始しました。





富士山の天然水(2021) 水事業を強化しています。 富士山の強炭酸水(2021)



©IRIS OHYAMA /

### ロボティクス事業

2020年にロボティクス事業 に参入し、年々深刻さを増し ている労働者不足に対し て、ロボットによる省人化で 社会に貢献しています。

Whiz i アイリスエディション(2020)



### 省エネ ソリューション事業

エネルギー原料の価格高騰や地球温暖化への対策として節電・省エネを支援するため、省エネソリューション事業を強化しています。

エナジーセーバー(2023)



## ジャパン・ソリューション(脱炭素の取組事例)

経済成長と炭素排出は表裏一体であるが、 太陽光発電と高効率設備を導入することで 「炭素生産性」を改善

対象工場:国内9工場

総投資額:約25億円

設置面積:約73,000平米

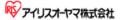
年間総発電量:約15,000Mwh

※年間電力発電量約18%代替見込み

年間CO2排出削減量 約6,800t







#### NEWS RELEASE

2023年4月20日

### カーボンニュートラル社会の実現に向けて 国内 9 工場に「太陽光パネル」設置を決定

CO2 排出量を年間約 6,800t ※1 削減

アイリスオーヤマ株式会社(本社:宮城県仙台市、代表取締役社長:大山 晃弘)は、CO2排出量削減 の一環として、再生可能エネルギーの活用を推進するため、自社工場の使用電力を賄う自家消費型の 「太陽光パネル」を国内9工場に設置することを決定しました。

近年、気候変動問題という喫緊の課題に対して、世界全体で温室効果ガスの排出と吸収の均衡に向けた 取り組みが加速しています。当社では、無線制御システムの普及による照明の省エネルギー化や室内温度 を検知して空間の運転を制飾することで電気使用量を大幅に削減する「エナジーセーバー」など節電・ 省エネルギーを支援する商品開発と事業展開を行っています。また、国内製造強化のため設備投資を 積極的に行っており、カーボンニュートラル社会の実現に向けた生産・供給体制を実現するため、2024年2月までを目途に国内9工場へ「太陽光パネル」を設置し、工場の使用電力の一部を自社で発電します。

国内 9 工場へ設置する自家消費型の「太陽光パネル」の総面積は約 73,000 ㎡<sup>31</sup> を計画しています。 設置による年間総発電量は約 15,000Mwh<sup>31</sup> で、年間電力使用量の約 18%<sup>34</sup> を代替する子定です。また、 CO2 排出削減量は年間約 6,800t<sup>31</sup> を見込んでおり、カーボンニュートラルの推進に貢献します。

当社では、今後も国内の設備投資を積極的に行い、移り変わる経済状況に対応しながら環境に配慮した 持続可能な経済活動を行っていきます。

#### **■** 482 mm

■概要				
	国内 9 工場			
対象工場	(角田工場、大河原工場、南相馬工場、つくば工場、埼玉工場、			
	富士小山工場、富士福野工場、米原工場、鳥栖工場)			
総投資額	約 25 億円			
設置計画	2024 年 2 月までを目途に順次設置			
設置面積	約 73,000 ㎡ <sup>湖2</sup>			
年間総発電量	約 15,000Mwh*3			
平同総先地重	(年間電力使用量の約18% **・を代替見込み)			
年間 CO2 排出削減量	約 6,800t <sup>+1</sup>			

- ※1:現在購入している電力会社の基礎排出係款をもとに算出。
- ※2:2023年4月20日時点
- ※3:太陽光バネル出力容量と設置面積をもとに算出。
- ※4:対象工場の年間使用電力量に対しての太陽光パネルの年間総発電量の割合。



## 経済産業省 エネルギー利用環境負荷低減事業適応計画 (カーボンニュートラルに向けた投資促進税制)通称:CN税制



## カーボンニュートラルに向けた投資促進税制

- □ 2050年カーボンニュートラルの実現には、民間企業による脱炭素化投資の加速が不可欠。
- □ 産業競争力強化法の計画認定制度に基づく生産工程等の脱炭素化と付加価値向上を両立する設備の導入に対して、最大10%の税額控除(中小企業者等の場合は最大14%)又は50%の特別償却の措置(注1)する。

注1) 措置対象となる投資額は、500億円まで。控除税額は、DX投資促進税制と合計で法人税額又は所得税額の20%まで。

制度概要

【適用期限:2026年3月31日までにエネルギー利用環境負荷低減事業適応計画の認定をに受け、その認定を

受けた日から同日以後3年を経過する日まで】

## 生産工程等の脱炭素化と付加価値向上を両立する設備導入

### <炭素生産性の相当程度の向上と措置内容>

税額控除率については、企業区分及び認定された計画全体の炭素生産性の向上率によって異なります。

	企業区分	炭素生産性の向上率	税制措置	
中小企業者等(注2)	小企業者等	17%	税額控除14% 又は 特別償却50%	
	10%	税額控除10% 又は 特別償却50%		
中小企業者等以 外の事業者	小企業者等以	20%	祝額控除10% 又は 特別償却50%	
	15%	税額控除5% 又は 特別償却50%		





## 経済産業省 エネルギー利用環境負荷低減事業適応計画 (カーボンニュートラルに向けた投資促進税制)通称:CN税制



## 生産工程等の脱炭素化と付加価値向上を両立する設備導入(計画の全体像)

□ 設備投資による効果以外も含めて、炭素生産性を3年以内に15%以上(中小企業者等の場合は、10%以上)向上させる計画を作成し、認定を受けます。

基準年度

計画認定

### 取組のイメージ 1年目

2年目

3年目(目標年度









初年度は設備構築準備

ファンの交換によるエネルギー消費量の 削減によりCO2を削減するとともに光熱 費が押さえられ付加価値額が増加。

付加価値額:50,000千円 CO2排出量:500t/CO2

炭素生産性:

50,000千円÷500t/co2

=100

付加価値額:51,000千円 CO2排出量:490 t/CO2

炭素生産性:

51,000千円÷490t/co2

=104



工場の主要機械装置を燃置 の良い最新のものに更新

設備更新によるエネルギー消費量の 削減によりCO2を削減するとともに光 熱費が押さえられ付加価値額が増加。

付加価値額:51,500千円 CO2排出量:480 t/CO2

炭素生産性:

51,500千円÷480t/co2

=107

炭素生産性 17%向上 炭素生産性の向上率 = (117.7··· - 100) / 100 =17···%



太陽光発電設備の導入により、CO2 を大幅に削減。

付加価値額:51,500千円 CO2排出量:440t/CO2

炭素生産性:

51,500千円÷440t/co2

=117

炭素生産性の向上が15%以上のため計画認定の要件を満たしています。



## アイリスオーヤマ株式会社の事業適応計画のポイント

当社は、"快適生活"をコンセプトに置き、くらしに寄り添い新たな価値を創出し続けてきました。企画から製造・販売を手掛ける 責任として自社施設と設備及びサプライチェーンにおいて、環境課題を抽出して会社全体で対策を推奨・実践し、この取組を通じて共に成長しながら豊かな地球環境の実現に貢献します。

### <事業適応計画の概要>

#### 1. 事業適応計画の実施期間

2023年4月~2024年12月

#### 2. 生產性向上目標·新需要開拓目標

角田工場の炭素生産性を、15.06%向上させる。 裾野工場の炭素生産性を、32.88%向上させる。 埼玉工場の炭素生産性を、37.01%向上させる。

#### 前向きな取組の内容

角田工場にて、パック米製造ラインを増設し、販売量・輸出量の増加による 収益の向上及び新たな雇用の創出により付加価値額が増加。

同工場にて、太陽光発電自家消費設備を導入することにより、エネルギーコスト削減による付加価値額の増加及びエネルギー起源CO2排出量の削減に 寄与。これらの取組により、角田工場の炭素生産性を15.06%向上させる。

裾野工場の新設に伴い、炭酸水製造ライン及び天然水製造ラインを導入し、 販売量増加による収益の向上及び新たな雇用の創出により付加価値額が増加。この取組により、裾野工場の炭素生産性を32.88%向上させる。

埼玉工場において、太陽光発電自家消費設備を導入することにより、エネルギーコスト削減による付加価値額の増加及びエネルギー起源CO2排出量の削減に寄与。この取組により、埼玉工場の炭素生産性を37.01%向上させる。

#### 4. 支援措置

税制措置(カーボンニュートラルに向けた投資促進税制)

### <角田工場全景>



<埼玉丁場全県>



### <取組の主な製品>







経済産業省HPより抜粋

## アイリスオーヤマ株式会社の事業適応計画のポイント

2024年10月30日

当社は、"快適生活"をコンセプトに置き、くらしに寄り添い新たな価値を創出し続けてきました。企画から製造・販売を手掛ける責任として自社施設と設備及びサプライチェーンにおいて、環境課題を抽出して会社全体で対策を推奨・実践し、この取組を通じて共に成長しながら豊かな地球環境の実現に貢献します。

### <事業適応計画の概要>

## 1. 事業適応計画の実施期間

2025年1月~2027年12月

### 2. 生産性向上目標·新需要開拓目標

炭素生産性を21.55%以上向上させる。

### 3. 前向きな取組みの内容

富士裾野工場において、天然水製造ラインを増設。天然水の販売量及び輸出量増加に伴い売上高・営業利益増加。 従来の天然水製造ラインと比較し、生産効率が向上するため、エネルギーの単位消費量が減少し、生産あたりのエネルギー起源CO2排出量削減に寄与。

大河原工場において、太陽光発電自家消費設備を導入。 電力購入量減少に伴い経費が削減され、営業利益増加。 加えて、再生可能エネルギー由来の電力であるため、エネル ギー起源CO2排出量削減に寄与。

これらの取組に加え、他事業活動により収益を増加させ、 会社全体の炭素生産性を21.55%向上させる。

### 4. 支援措置

税制措置(カーボンニュートラルに向けた投資促進税制)

### <取組みの内容のイメージ>











大河原工場全景



農林水産省HPより抜粋



仙台市脱炭素先行地域 プロジェクトパートナーズ活動内容



## 仙台市脱炭素先行地域プロジェクトパートナーズ



























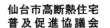




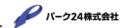




























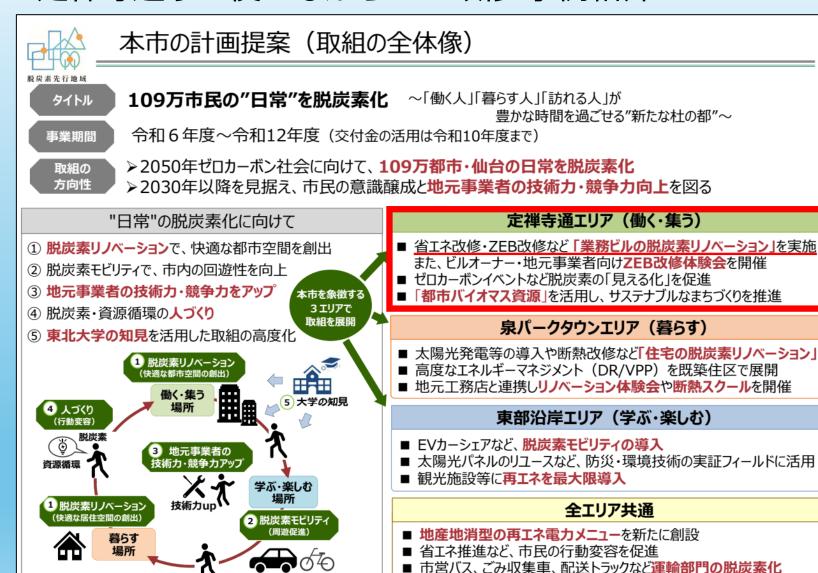




令和5年11月に国から選定を受けた「脱炭素先行地域」の取り組みを推進するため、「仙台市脱炭素先行地域プロジェクトパートナーズ」を設立しました。本市のほか、民間企業や地域団体、大学など、計25の会員で構成され、2030年度までに、家庭や事業所等での電力消費に伴う二酸化炭素排出量実質ゼロの実現を目指します。



## 仙台市脱炭素先行地域 プロジェクトメンバー活動内容 定禅寺通り~使いながらZEB改修 事例紹介



[掲載元] 仙台市HP 脱炭素先行地域 : https://www.city.sendai.jp/ondanka/senkoutiiki.html



# 使いながらZEB改修とは

「使いながらZEB改修」とは、既存建物の営業を止めずに、ZEB化を図ること 環境に配慮した新たな建物をつくろうとしても、新築建物は全体2%

テナント事業者の営業など、影響を最小限にした施工方法を取ることで 持続可能な社会の実現に向けた重要な取組となります。











## 定禅寺ZEBスポット

新たな杜の都へ。

## 使いながらZEB改修工事中

新たな杜の都へ。



 
 2.施工前の 準備
 3.工事の 実施
 4.施工の 完了

 繰り返し

## ①工事計画の設計



②施工前の準備



③工事の実施



④施工の完了



# アイリスオーヤマの役割:照明設備のコンサルタント

- ・照明設備に関する現況調査
- ・現況調査をもとに照明設計を実施
- ・LED照明化によりどの程度の削減効果が得られるか試算実施
- ・エンドユーザーに合わせた導入手法の検討(一括、リース、etc)
- ・照明器具の製造、供給
- ・必要に応じて施工までをワンストップで実施

定禅寺エリアに点在する業務ビルのZEB化、省エネ化に貢献、定禅寺エリアから脱炭素化を更に広域に広めてまいります。



アイリスオーヤマの事業活動での脱炭素化へ向けたの取組例



## アイリスオーヤマの照明事業は「省エネ」を徹底追及

## カーボンニュートラルを目指して

## 日本の温室効果ガス削減目標達成に貢献します

2020年10月、日本政府は2050年までに温室効果ガスの排出を実質ゼロにする"カーボンニュートラル"を実現することを宣言しま した。また、2021年4月には、2030年度に温室効果ガスを2013年比で46%削減することを表明しました。アイリスオーヤマは、高 い省エネ性能を持つLED照明の導入を推進することでCO。排出量を大幅に削減し、目標の達成に貢献します。

## [LED照明の普及率]

温暖化対策として、政府は2030年までにすべての 照明をLED化することを目標に掲げています。しか し、2024年現在、LED照明の普及率は市場全体で 約60%、教育施設は約48%と目標にはほど遠く、 各施設での照明の見直しが不可欠とされています。



※2024年現在。※当社調べ。

[アイリスオーヤマの取り組み]

アイリスオーヤマが携わったLED照明によるCO2\*1削減量

既存照明のLED化で 削減したCO2\*1量は… **約**1,790<sup>\*2</sup>万トン 森林面積に換算すると 富士山 639,236ha\*2 31個分

省エネ人賞 8年連続 9度日の受賞



ダイレクトマーケティングによる顧客課題解決とLED照明普及に貢献



1. 「公共施設一斉LED改修事業」によるCO2の大幅削減事例





## 「公共施設一斉LED改修事業」によるCO2の大幅削減事例

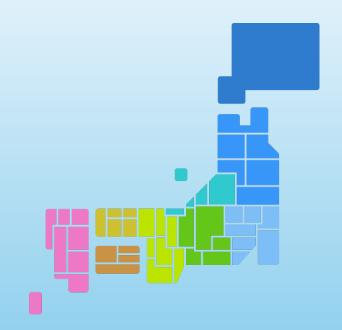
自治体	事業名	CO2削減量	備考
H7617	7.1	[t-CO2]	
宮城県A市	市内57施設照明設備LED化事業	771.6	
	市内58施設照明設備LED化事業	198.7	
	市内道路照明灯LED化事業	525.6	市内道路照明1,500灯
	市内95施設照明設備LED化事業	143.7	
宮城県A市 計		1,639.6	
福島県B市	市内小中学校照明設備賃貸借事業	185.0	対象17施設
	市内スポーツ施設照明設備賃貸借事業	16.0	対象3施設
	福島県B市 計	201.0	
福島県C市	令和5年度市内公共施設照明LED化業務	501.9	対象13施設
	令和6年度市内公共施設照明LED化業務	929.5	対象36施設
	令和7年度市内公共施設照明LED化業務	406.8	対象28施設
福島県C市計		1,838.2	
宮城県D町	D町防犯灯等賃貸借事業	543.8	町内街路灯3,140灯
岩手県E町	E町役場庁舎等照明器具賃貸借事業	304.4	対象26施設
岩手県F町	F町公共施設等照明設備LED化業務委託	570.7	対象19施設

<sup>※</sup>上記数値は、削減試算によるCO2削減見込量となります。

東北地方をはじめ、全国で公共施設の一斉LED化事業が行われております。 (東北地方で191件、全国で800件以上の実績あり)

## ▶一斉LED化実施件数の増加の主な背景

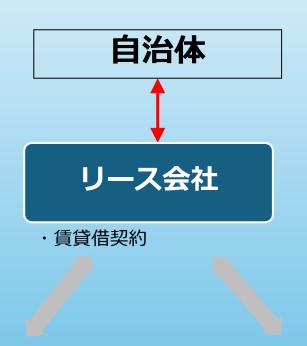
- ①蛍光灯生産終了(2027年問題)
- ②カーボンニュートラル、ゼロカーボン宣言の達成の為の取組強化







# 「地域民間活力を最大限活用」 リース方式 × 地域事業者 × アイリスオーヤマ



## 地域事業者

- ·照明設備工事
- •維持管理

## アイリスオーヤマ

- ·LED照明製造、供給
- ・調査、設計
- 維持管理
- ・ 事業全体の調整

## 本実施手法のメリット

- ・大幅な予算措置をすることなく複数 の施設をまとめて改修が可能
- ・ 大規模な実施により大幅なCO2排出 量の削減が実現可能
- ・ 地域事業者と連携して事業を進めることが可能

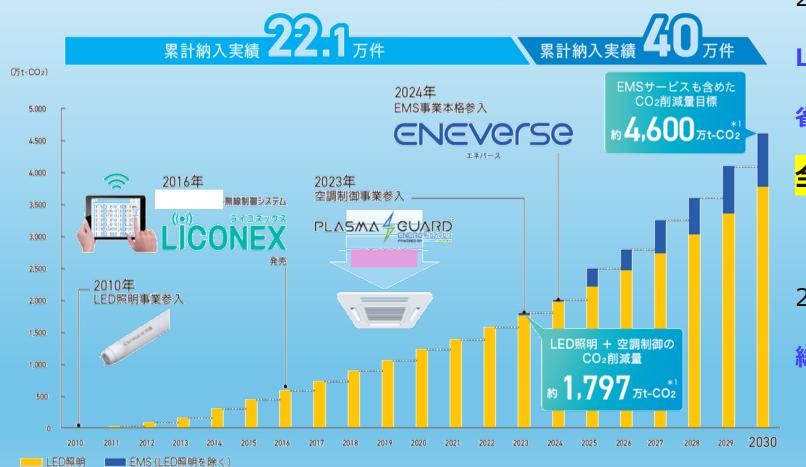


2. 「総合エネルギーマネジメントサービス」による脱炭素化の達成



## Our Vision 省エネで日本の社会課題解決の実現へ

省エネ事業のエネルギー起源CO2削減量の推移と累計納入実績



2010年

LED照明·省工ネ事業開始

省エネで社会課題解決の実現へ

全国約22万件、約1,800万t-co2削減



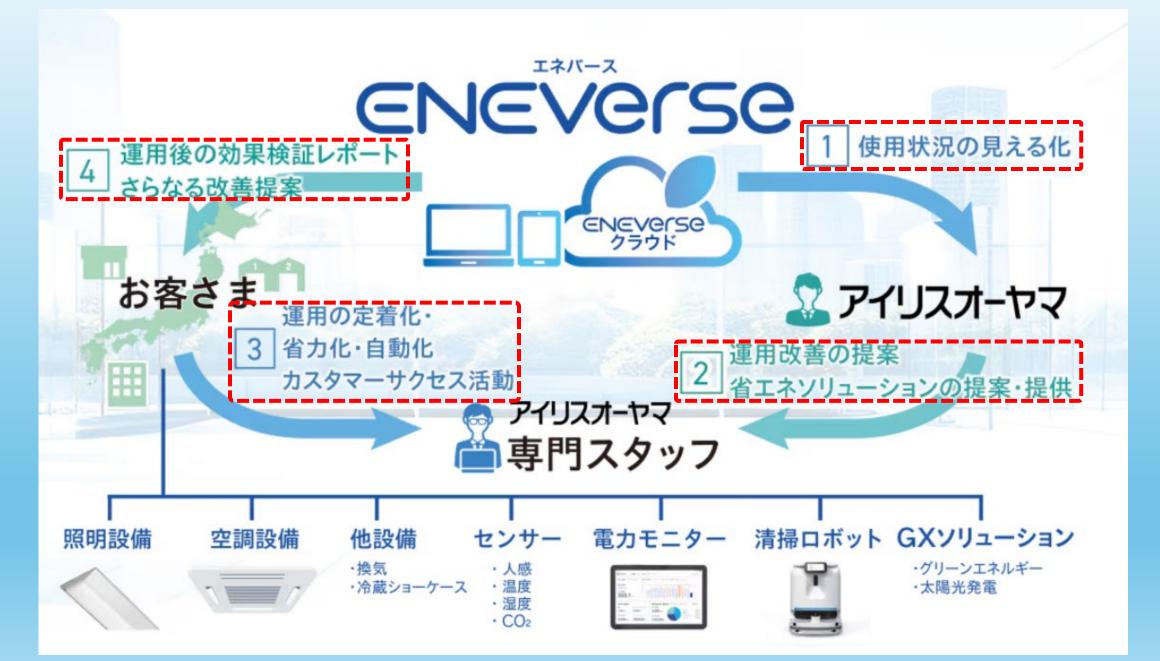
2024年

総合エネルギー・マネジメント・サービス

「エネバース」を開始



## 施設の省エネ・脱炭素課題へ寄り添えるパートナーを目指して





## 省エネや脱炭素への取り組みは「見える化」が重要な一歩







## 見える化による運用改善や省エネ設備導入で期待できる省エネ可能性の例

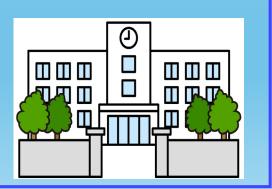
庁舎 13%・事務所 20%

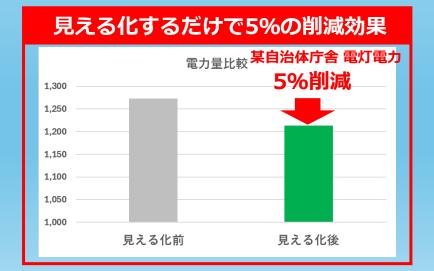


医療施設 14%

**+** 

学校施設 17%







## 実態の分析と対策内容をワンストップで提供~効果検証まで

ポイント2

専門スタッフによる柔軟なサポート

専門スタッフが、分析レポートの提出から省エネ・省力化の改善提案までサポートします。







見える化したデータをもとに 分析しレポートを作成。







## ワンストップで省エネ改善をご提案



#### 「ENEverse」による消費電力量削減シミュレーション 一般的な店舗での削減イメージ **ENEVERSE** 導入後 **ENEVerse** の導入で 導入前 電力量の見える化 調達 約40%削減 年 電力量 発電量 電力量 -1% 597.0t 244.7t削減 CO<sub>2</sub> -5.97t -47.7t -11.9t -59.7t -119.4t 電気代 果 電気代 -400千円 -3,200千円 -800千円 -4,000千円 -8,000千円 -4,000千円 40,000千円 -20,000<sup>‡</sup> 8%削減-10%削減 20%削減 40% 40% 削減 削減 創出·貯蓄 ※消費電力の削減率は、施設の規模や利用環境により変わります。 削減率の積み上げ数値 ※COs排出係数0.39(kg-COs/kwh)で算出。



# 以上、ご清聴ありがとうございました。