今治市における脱炭素の取組





2025 (令和7) 年10月4日 今治市長 徳永 繁樹

今治市の紹介 世界に誇れる5つの魅力



基本情報

『位置・地勢:愛媛県北東部、 瀬戸内海に面する港町。し まなみ海道の起点

『人口: 146, 206人

¨世帯数:76,533世帯

(2025年7月末時点)

ï 歴史・文化:村上海賊、今 治城、**丹下健三氏など著名 建築家による建築群**

ドFC今治: J2所属。地域密 着型クラブとして教育・地 域連携活動も展開中





2025.10.26 (a)

今治市サイクルシティ推進協議会HP

今治の"日本一"

今治タオル: 全国シェア 約60%、品質とブランド力で 日本一

しまなみ海道:海を渡る世界的サイクリングロードで、 年間33万人のサイクリスト が訪れる

日本最大の海事都市:

海運・造船・舶用工業が集積 し生産量や集積度等日本一の 規模を誇る

業務用混合調味料市場シェア トップ (日本一) の企業立地

伝統工芸:桜井漆器・菊間瓦・ 大島石など、全国屈指の工芸 集積地

今治市のこれまでの脱炭素の取組

宣言(決意表明)

計画策定 • 座組構築

脱炭素先行地域・仕組の横展開

以下取組は(継)は継続事業を表し、翌年以降の枠内には記載していない

2024

Step

2,500 2,000 1,500 量 1,000



地域ぐるみ事業採択 (2024.7)

~2023

Step

ゼロカーボンシティ宣言 (2023.11)

- ï 家庭一LED取替補助
- ï 家庭一エアコン取替補助
- ï 家庭一新工之設備補助(継)
- ï 家庭一EV購入費補助(継)
- ï 事業者一EV購入費補助
- ï 事業者一急速充電設備設置補助 (絲)
- ï 事業者一LED取替補助
- ï 自治会等一LED防犯灯新設·交換 支援(継)
- ï 道路照明灯まるごとLED化事業
- ï 小中学校一括LED化事業(継)

前年度からの継続事業に追加して 以下事業に新規チャレンジ

- ï アクセルトレーニング導入事業 (継) …全国自治体初
- ï 地域ぐるみでの脱炭素経営支援 体制構築モデル事業
- 『FC今治里山校環境教育PGへの参 画(継)

Step



脱炭素先行地域選定証授与式 (2025.5)

- ï 脱炭素先行地域(第6回) 選定 …愛媛県初
- ï 地域ぐるみでの脱炭素経営支援 体制構築モデル事業(過年度横 展開事業) 採択…全国唯一
- 『「令和7年度コスト競争力強化」 を図る再エネ等由来水素サプラ イチェーンモデル 構築・FS 事 業」 …全国採択2件うち1件



FC今治高校里山校での脱炭素講義 (2025.6)

3つの課題を脱炭素で解決したい

■しまなみ海道エリアの 観光振興・経済活性化

「人口減少により地域産業や観光 の持続化が困難に

(単位:人)

			(/ . /
	2006年	2020年	減少率
旧今治市	116,679	106,655	8.6%
陸地部	35,957	30,266	15.8%
島し部	24,157	17,071	29.3%

今治市市民課、各年4月末日時点

- ï 国内外のサイクリストやエコ志向の富 裕層の**交流人口拡大**
- 経済活性化で雇用創出・若者等の移住・定住促進
- 「環境配慮型観光地としての 地域ブランド力向上

| 島民のしまなみ海道 | 通行料負担軽減

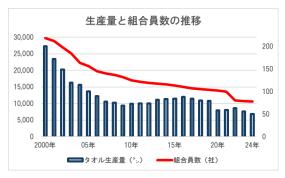
- i 島民は、生活を通して**しまなみ海 道の通行料(平均月額1.4万** 円)を負担
- 高級者の家計調査や島民へのアンケート調査結果から、島民の電気代お月額1.4万円程度と判明



しまなみ海道交通動向・利用実態分析の結果 【令和5年2月】

ï島しょ部住民の電気代負担を低減し、 **通行料負担に伴う所得格差 を実質ゼロ**に近づける 今治タオル産業 群の競争力強化

「コロナ禍の行動様式変容でギフト需要縮んだまま で設備の老朽化、維持管理費や燃料代等のコストが経営を圧迫



今治タオル工業組合データもとに今治市作成

- 『日本全体の中小製造業の脱炭素化モデルケースに
- 「脱炭素タオルで市場で の優位性を確保

【参考】脱炭素先行地域の取組概要

※黄色網掛け部分については 9月補正等を行い取組開始

今治市:しまなみ海道×今治タオル産業群 -ゼロカーボンライン×ゼロカーボンクラスターが織りなす愛媛の未来-



脱炭素先行地域の対象:島しよ部等ブルーライン沿線エリア、今治タオル産業群

取組の全体像

国際的にも知名度の高い**しまなみ海道ブルーライン**と今治タオルという2つの地域資源をソフト・ハード両面から脱炭素化し、ブランド価値を向上させるとともに市・ 県で連携し観光振興策等の強化を図り、交流人口の拡大による島しょ部の経済活性化に取り組む。ソフト面としては、サイクリングの国際会議"Velo-city"等の 機会や**人気を博するご当地キャラクターを活用**する等し、脱炭素に関する**情報発信、住民・観光客の行動変容**を促す。ハード面としては、設備の老朽化が進む 今治タオル産業で廃水を活用したバイオガス発電を行う等、脱炭素化とリノベーションに取り組む。また、民生部門では、レンタサイクルや観光拠点の脱炭素化、 家庭や事業所に対して<mark>再エネ・省エネ設備・EMSをパッケージで導入支援</mark>。産業・民生部門ともに、**金融機関と連携した独自支援策**とともに市内外に横展開する。

1. 民生部門電力の脱炭素化に関する主な取組

- ① しまなみ海道ブルーライン沿線を対象エリアとして設定。島しょ部等の家庭や事 業所に対し再エネ・蓄電池・ヒートポンプ給湯機・省エネ設備・EMSをパッ ケージ導入(約1,400kW)するとともにエネマネで運用面も効率化
- ② レンタサイクル拠点や観光拠点に太陽光発電・蓄電池を導入(約750kW)
- ③ 活用予定がない一般・産業廃棄物最終処分場跡地を活用し、太陽光発電 設備を導入(約2,000kW)
- ④ サイクリングの国際会議・大会等や小中高校生を対象にした学校教育の場 でのコンテンツ活用のほか、ご当地キャラクターとも連携する等し、市・県が連 携し脱炭素の取組を国内外に向けて情報発信することで、住民・観光客の 行動変容を促進
- ⑤ 地域エネルギー会社等による 今治タオル事業者や住民の 余剰電力の集約等を行い電 力を供給



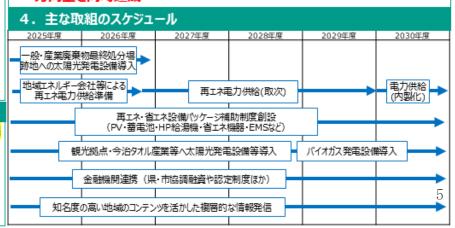
しまなみ海道を訪れる外国人ツーリストと 今治タオル

2. 民生部門電力以外の脱炭素化に関する主な取組

- 今治タオル産業群に、繊維染色の際の廃水を活用したバイオガス発電や太陽 光発電を導入し、今治タオルの脱炭素化を
- ② 脱炭素経営プログラム等の既存制度の推進に加え、事業者の脱炭素に関す る認定制度の創出や脱炭素製品の開発、新技術の開発等を新たに行うほ か、県・市協調融資(実質無利子)を金融機関と連携しながら取り組み、 脱炭素経営に意欲的な企業を市・県連携して強力に支援

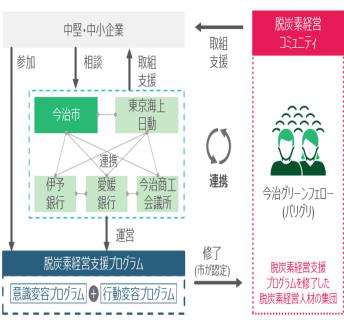
3. 取組により期待される主な効果

- ① しまなみ海道ブルーラインと今治タオルのブランド力強化と徹底した発信と ともに、観光振興等の取組を更に加速化することで、交流人口を拡大させ、 島しょ部の経済活性化に寄与
- ② 県が2030年を待たずに、今治市以外も含めた県内の全サイクリングコース (28コース)に取組を展開し、観光振興にさらに貢献
- ③ 市・県・金融機関等が連携し、商品化、新たな技術活用等による付加価 値向上やコスト低減等のメリットを明確化した産業界における優良モデルを 構築し、タオル産業界内外に横展開するとともに、産業界の脱炭素化と活 力向上を同時達成



地域ぐるみでの脱炭素経営支援体制構築(2024)

座組の構築



Copyright © 2024 by Boston Consulting Group. All rights reserved.

経営支援PGの構築



意識変容 PG 全1回



行動変容 PG 全4回





今治 グリーン フェロー

(カー

- □ 協議会でなく**アジャイルに** 動ける形(実務者連絡会)
- 『**役割分担**を明確化

- 『**意識変容を入口**に ドゲームでハードル低く)
- 『PG修了者を企業内外の脱炭素 経営推進役(バリグリ)に

コミュニティで推進



第1期**19名**の企業属性 放送事業、**造船、舶用**、交通安全 施設工事、**観光サービス、タ オル、繊維・染色、繊維製 品企画販売**、ガス、電気通信設 備事業、印刷、電気機器、金融、保 険業、行政

- ï 経営者層に限定せず業種・役職を 超えて脱炭素経営推進役に
- 「人材エンハ[®] ワメント (コミュニティ)※脱炭素

6

地域ぐるみで地域の脱炭素「熱」を持続(2025)

ビジョン・ロゴの活用





平易に脱炭素を伝える工夫 (ビジョンロードマップ) 戦略的に取組のイメージをつくるため脱炭素のロゴを作成

コミュニティの育成



スキルアップ PG (予定)

u 7月 座学(J-クレジット)

u 9月 座学 (情報発信・魅力の見つけ方)

u 11月 オープンファクトリー見学

u 1月 振返り、成果報告準備

u 2月 成果報告会

ï バリグリを中心としつつも **開かれた交流の場**に

『学生等も参加し**地元企業認知** の場に

他市町へ横展開

脱炭素経営支援 今治モデル構築 (前述の仕組み)



仕組み・ノウハウ提供

独自モデル構築

- 八幡浜市
- 内子町



モデル情報を愛媛県へフィードバック

自治体間連携促進

- ・ 県内自治体へ横展開
- ・県外へも情報発信



『 愛媛県と仕組みを横展開することで、 県内初の先行地域として **脱炭素ドミノの起点**に

7

瀬戸内の世界都市へ



むすんだ絆、つながる未来 今治市合併20周年