

● 環境ドキュメンタリー Face

本田技研工業(株) 購買部門

Face CASE 42

購買部門は、グローバルで“One Team, One Voice”。
世界中のお取引先での環境負荷低減を目指します。

EPISODE 1 2 3

米国オハイオ州にて、第4回 購買6極環境会議を開催。

2015年2月3日～4日の2日間にわたって、米国オハイオ州のメアリスビル四輪車工場に隣接するHondaヘリテージセンターで、第4回 購買6極環境会議が開催されました。購買部門では、これまで3回の会議で、お取引先に環境負荷低減に取り組んでいただく重要性や目指す方向を全地域の購買担当者が共有し、低減取り組みに向けた準備のための整合を実施。今回の会議では、その次のステップとして、お取引先の環境取り組みをより向上するための具体的な施策の議論を行いました。

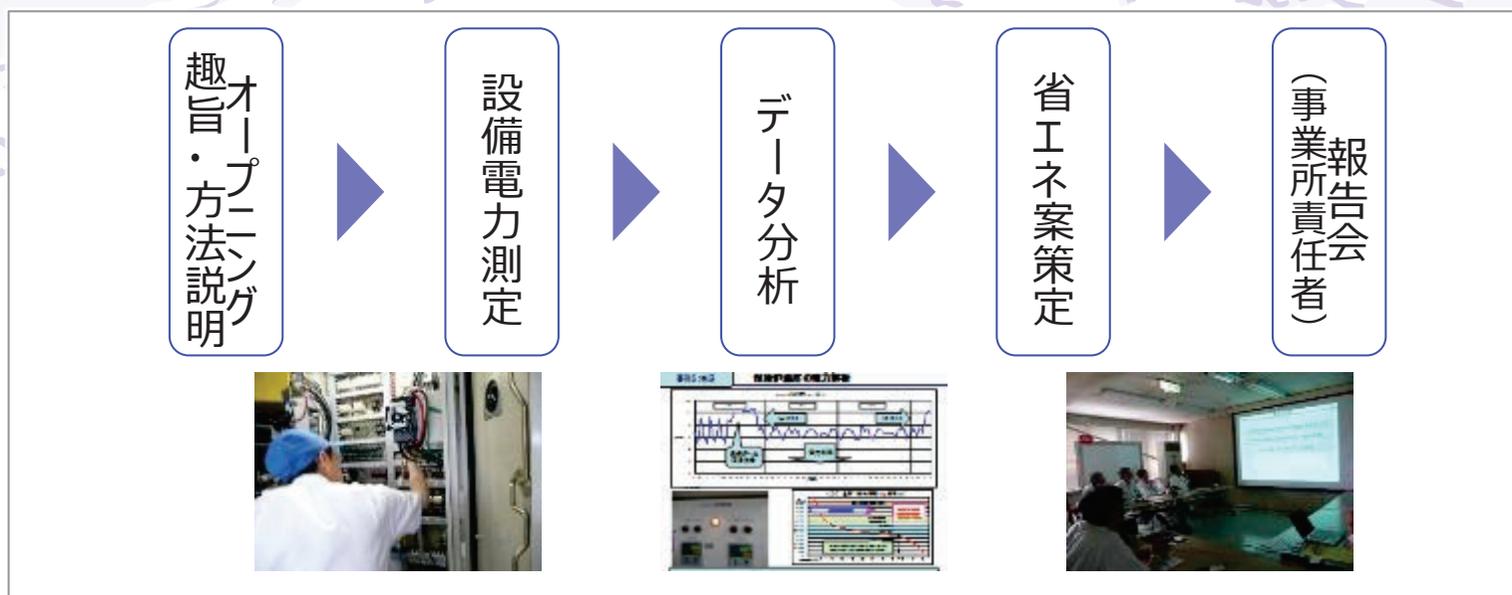
- ・グローバルで一貫した「One Team, One Voice」をお取引先に発信していく
- ・お取引先との環境取り組みを更に高い水準に引き上げていくための議論
- ・各地域でのお取引先へのサポート手法・プロセス共有

<http://www.honda.co.jp/environment/face/case42/episode/episode01.html>

一貫した意識のもとに、“One Team, One Voice”をお取引先に発信していく

●「省エネキャラバン」展開

- ・Hondaのエキスパートがお取引先を訪問し、設備の稼働状況を確認
- ・エネルギーの「見える化」を行い、有効な省エネ施策を提案
- ・お取引先のCO2低減によるコスト削減などをサポートする



お取引先の品質が良くなる⇒Hondaの品質が良くなる
 お取引先のコストが下がる⇒Hondaのコストも下がる
 お取引先の環境体質が良くなる⇒Hondaの環境体質が良くなる

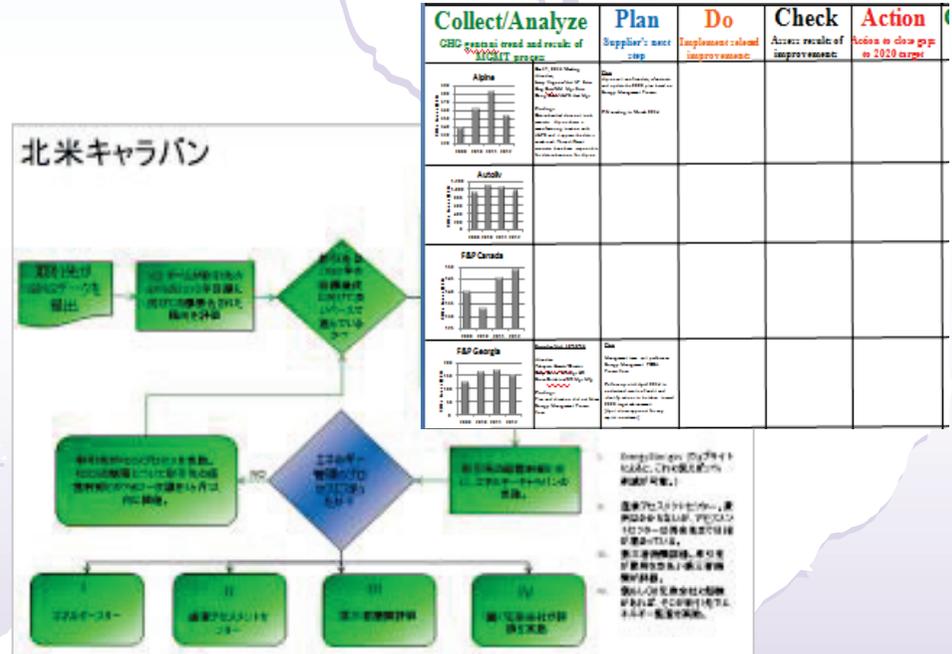
● アジア

- ・アジア大洋州地域内の各国、各拠点による展開
- ・お取引先へHondaのエキスパートが訪問
- ・8カ国240社を訪問



● 北米

- ・お取引先のCO2目標と活動計画を共有
- ・現地訪問し経営層を交えたミーティング
- ・第三者を活用した環境アセスメント実施
- ・削減施策の決定およびPDCAの実施
- ・18社を訪問



各地域にあわせた「省エネキャラバン」を水平展開

● 優良感謝賞「環境賞」

- ・開発、原価、品質、パーツにて顕著な実績をあげられたお取引先に贈呈
- ・「環境賞」は2011年度に新設
- ・環境負荷低減において優れた取り組みをされたお取引先に感謝と敬意を表す



日本地域での表彰
(NOK様)



北米地域での表彰
(Rainsville Technology Inc.様)

より多くのお取引先に環境負荷低減への関心を高めていただくことで、ライフサイクルにおける環境負荷低減取り組みの拡大につなげていきます。

優良感謝賞に環境部門を追加してモチベーション向上をはかる

●環境ドキュメンタリー Face

工場が進化していくためには、現場の意識改革がどうしても必要でした。

もう一つの工場である宮崎第一製作所 丸森工場では、「樹脂成型廃材」を資源化する取り組みが行われています。樹脂成型廃材は、インジェクターの製造過程で排出されるプラスチック製の廃棄物。簡単に言えば、プラモデルの材料を抜き取った後に残るプラスチック製の枠の粉のようなものです。以前は粉ごと捨てていましたが、粉がくっつくことによって臭いとなり、業者に買い取ってもらえるようになりました。

生産量が少なかった当時はトラックの積みに積み、一倉いくらという計算で廃棄処理していたといいます。しかし、生産量の増大によって樹脂成型廃材の量が増加したことで環境負荷が増え、処理費用も高くなるようになっていきました。「一箇一箇の形状がバラバラなので、とてもかさばるんです。廃棄量がトラック2台分、3台分と増えてしまい、途中から量産機に切り替えましたが、それでも出る量は変わりません。どうしようということで、熟練の再生業者に引き取ってもらえる方法を相談しました」(社員)

すると、廃材を細かく砕くことでリサイクルできるようになり、買い取りが可能になることがわかりました。そうすれば廃棄量が減って環境負荷を低減できる上に、処理費用も少なくなります。しかしそれには一つのハードルがあったのです。業者が買取れたのは、分別をきちんとしてのことで、たまたま細かく砕いただけでなく、種類ごとに分別できていることが買い取りの条件だったのです。一見同じに見える樹脂成型廃材は、異なるガラスの量などで材質が微妙に違います。その当時、排出されていた廃材は11種類、それぞれが異なる目的に、もともと入っていた際に種類ごとに別して分別しなければなりません。当選従業員たちの作業工数が追加することから、現場からは無理だという声が上がっていました。最も苦労したのは、そんな現場の従業員たちから取り組みに対する理解を得ることだったと、部長は振り返ります。

- ・世の中の環境意識に対応
- ・すべての企業活動において取り組む
- ・グループとしての思いを共有
- ・現場の意識改革

<http://www.honda.co.jp/environment/face/2013/case30/episode/episode01.html>

優良感謝賞に環境部門を追加してモチベーション向上をはかる

- 環境に優しい製品および企業活動によって、お客様に喜びをお届けする
 - ・お取引先と一体化した活動による低炭素サプライチェーン構築
 - ・何万とある部品すべての製造現場で、CO2排出量の低減に取り組んでいく
 - ・それぞれの地域の方々に受け入れられる企業活動

購買環境ビジョン

Honda環境・安全ビジョン
「自由な移動の喜び」と「豊かで持続可能な社会」の実現

(志) 「お客様の期待を上回るQCDEEを提供し続けるために
地域社会と共存共栄する企業活動をグローバルで実現する」
スローガン
"Green Excellence around the World"
for Exciting and Thrilling Products

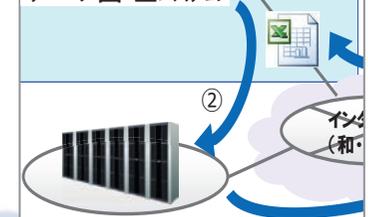
(方針) グリーン購買ガイドライン
ライフサイクル観点での温室効果ガス低減

(実行ステップ) 環境グランドデザイン
低炭素PDCA—低炭素グローバルサプライチェーンの確立

CO2見える化



データ管理システム



省エネキャラバン



グローバル購買会議



優良感謝賞

お客様の期待を上回る製品を提供し続けるために
地域社会と共存共栄する企業活動をグローバルで実現する